

**BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
URED ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH  
SARAJEVO**

Ložionička 3, 71 000 Sarajevo, Tel/Fax: + 387 (0) 33 723 550, [www.vrifbih.ba](http://www.vrifbih.ba), e-mail: [urrevfed@bih.net.ba](mailto:urrevfed@bih.net.ba), [vrifbih@vrfbih.ba](mailto:vrifbih@vrfbih.ba)

(Hrvatski jezik)

**IZVJEŠĆE O POSLOVANJU  
UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH  
za 2009. godinu**

**Sarajevo, veljača 2010. godine**



## SADRŽAJ

1	UVOD .....	1
2	NADLEŽNOSTI UREDA ZA REVIZIJU .....	1
3	ZAKONSKI TEMELJ ZA RAD UREDA .....	2
3.1	Aktivnosti u odnosu spram Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju.....	3
4	ORGANIZACIJA UREDA ZA REVIZIJU .....	3
5	URED GENERALNOG REVIZORA I ZAMJENIKA GENERALNOG REVIZORA .....	4
5.1	Sudjelovanje u radu Koordinacionog odbora .....	4
5.2	Stručni kolegij Ureda za reviziju .....	5
5.3	Kontrola kvaliteta rada .....	5
6	REVIZIJA FINANCIJSKIH IZVJEŠĆA.....	6
6.1	Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH.....	9
6.2	Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona .....	11
6.3	Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova, općina i agencija .....	12
6.4	Sektor za finansijsku reviziju javnih poduzeća .....	13
6.5	Revizijsko mišljenje u revizijskim izvješćima.....	15
7	SEKTOR ZA REVIZIJU UČINKA.....	16
8	SEKTOR ZA INFORMACIONU TEHNOLOGIJU .....	16
8.1	Implementacija IT strategije i ostale IT aktivnosti .....	17
8.2	IT revizija u funkciji finansijske revizije.....	17
9	ODJEL ZA PRAVNE I OPĆE POSLOVE.....	18
9.1	Kadrovi .....	18
9.2	Javne nabave .....	19
10	ODJEL ZA FINANCIJSKO-RAČUNOVODSTVENE POSLOVE .....	20
10.1	Finansijsko poslovanje Ureda za reviziju u 2009. godini .....	20
10.1.1	Izvršenje proračuna Ureda za reviziju za 2009. godinu.....	21
11	ODSJEK ZA LJUDSKE RESURSE, KOMUNIKACIJE I MEDUNARODNE ODNOSE .....	22
11.1.1	Edukacija uposlenih .....	22
11.1.2	Eksterna edukacija uposlenih .....	22
11.1.3	Interna edukacija uposlenih .....	23
11.1.4	Ostala edukacija uposlenih .....	23
11.2	Komunikacijska politika .....	23
11.3	Međunarodna suradnja .....	24
12	OSTALA SURADNJA UREDA ZA REVIZIJU .....	25
13	OSTALE AKTIVNOSTI UREDA ZA REVIZIJU.....	25
14	ZAKLJUČNI REZIME.....	26



## 1 Uvod

Vrhovna institucija za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine (Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine) dužan je sukladno Zakonu o reviziji institucija u FBiH («Službene novine FBiH» br. 22/06), podnijeti Godišnje izvješće o aktivnostima, koji pored informacija o poslovanju Ureda za reviziju institucija u FBiH (u dalnjem tekstu: Ured za reviziju) sadrži i finansijsko izvješće Ureda za reviziju.

Godišnje izvješće o aktivnostima Ureda za reviziju dostavlja se Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju.

U 2009. godini Ured za reviziju je, kroz provođenje revizija, osigurao neovisna mišljenja o izvršenju proračuna i finansijskim izvješćima, korištenju resursa i upravljanja državnom imovinom od Vlade FBiH, proračunskih institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine i javnih institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, na koji način je doprinio pouzdanom izvješćivanju o korištenju proračunskih sredstava, transparentnom i kvalitetnom upravljanju javnim prihodima, troškovima i imovinom u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Ured za reviziju je, u protekloj godini, blagovremeno informirao odgovorne institucije i javnost o svojim nalazima i preporukama, kroz pravovremeno i javno objavljivanje revizijskih izvješća.

Kao nepolitična institucija, Ured za reviziju je, u izvršavanju svojih nadležnosti, poštivao principe objektivnosti, nepristranosti, neovisnosti i pouzdanosti, uz svakodnevnu primjenu općeprihvaćenih međunarodnih i domaćih standarda revizije. Vodič za reviziju javnog sektora, Vodič za kontrolu kvaliteta revizije, Etički kodeks za revizore u javnom sektoru, Procedure i smjernice za provođenje revizije, samo su neki od ključnih dokumenata, kojih se pridržava revizijsko osoblje i koji su ujedno i garant za postizanje kvaliteta revizijskog rada i izvješćivanja.

## 2 Nadležnosti Ureda za reviziju

Nadležnost Ureda za reviziju, sukladno odredbama Zakona o reviziji institucija u FBiH obuhvata sve javne institucije u Federaciji Bosne i Hercegovine.

### 1. Obvezne revizije

- a) Parlament Federacije Bosne i Hercegovine;
- b) Predsjednik Federacije Bosne i Hercegovine;
- c) Vlada Federacije Bosne i Hercegovine i njena ministarstva;
- d) Izvanproračunska sredstva koja mogu biti uspostavljena zakonom (na federalnoj razini);
- e) Javni fondovi, zavodi i agencije (na federalnoj razini);
- f) Poduzeće u kojem država ima vlasnički udjel od 50% plus jednu dionicu ili više (na federalnoj razini).

- 
2. Revizije koje se sprovode u ovisnosti od raspoloživih finansijskih sredstava odobrenih Proračunom Federacije Bosne i Hercegovine
- a) Skupštine i vlade kantona na teritoriji Federacije Bosne i Hercegovine uključujući izvršenje kantonalnih proračuna;
  - b) Općine na teritoriji Federacije Bosne i Hercegovine;
  - c) Sve proračunske institucije koje se direktno financiraju iz proračuna koje usvajaju parlament, skupštine kantona i općinska vijeća;
  - d) Izvanproračunska sredstva koja mogu biti uspostavljena zakonom (na kantonalnoj razini);
  - e) Sredstva koja su kao zajam ili grant za Bosnu i Hercegovinu osigurana nekoj instituciji, ili projektu u Federaciji Bosne i Hercegovine od međunarodnih tijela i organizacija;
  - f) Sredstva osigurana iz proračuna bilo kojoj drugoj instituciji, organizaciji ili tijelu;
  - g) Poduzeće u kojem država ima vlasnički udjel od 50% plus jednu dionicu ili više (na kantonalnoj i općinskoj razini).

Kod naprijed navedenih institucija Ured za reviziju nadležan je za:

- finansijske revizije,
- revizije učinka i
- specijalne revizije.

Ured za reviziju je svoje aktivnosti i zadatke u 2009. godini izvršavao sukladno usvojenom Planu i programu rada za 2009. godinu.

Prema spomenutom Planu u 2009. godini izvršena je revizija finansijskih izvješća korisnika Proračuna u FBiH, proračuna kantona, izvanproračunskih fondova, agencija i poduzeća sa većinskim državnim kapitalom. U 2009. godini nastavljeno je obavljanje dviju revizija učinka, koje su okončane krajem 2009. godine.

Sukladno zakonskoj obvezi, Ured za reviziju je podnio Javno izvješće o reviziji Proračuna u FBiH za 2008. godinu Parlamentu Federacije BiH, a konačno izvješće o izvršenoj reviziji finansijskih izvješća ostalih revidiranih korisnika za 2008. godinu dostavljeni su nadležnim organima i menadžmentu.

Sva izvješća objavljena su na Internet stranici Ureda za reviziju [www.vrifbih.ba](http://www.vrifbih.ba). Pored toga, Ured za reviziju je putem konferencija za tisk i drugih medijskih oblika izvješćivanja upoznao javnost, poreske obveznike i druge zainteresirane subjekte sa nalazima Ureda za reviziju, u pogledu trošenja i upravljanja javnim novcem.

### **3 Zakonski temelj za rad Ureda**

Zakonom o reviziji institucija u FBiH («Službene novine FBiH» br. 22/06), su uređeni pravni položaj i sjedište, glavne funkcije Ureda za reviziju, rukovođenje, nadležnosti i ovlasti, osiguranje kvaliteta rada, izvješćivanje i objavljivanje izvješća, financiranje, kao i druga pitanja od značaja za rad ove specijalizirane neovisne revizijske institucije u FBiH.

Internim propisima, pravilima i procedurama Ureda za reviziju uređeno je funkcioniranje i rad Ureda za reviziju.

### **3.1 Aktivnosti u odnosu spram Parlamentarne komisije odgovorne za reviziju**

Prema Zakonu o reviziji institucija u FBiH regulirane su uzajamne obveze Ureda za reviziju prema Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju i Parlamentarne komisije prema Uredu za reviziju.

Ured za reviziju je u 2009. godini ispoštovao sve obveze prema Parlamentarnoj komisiji odgovornoj za reviziju, a predstavnici Ureda za reviziju su sudjelovali u radu sjednica Parlamentarne komisije, kada se na Dnevnom redu Parlamentarne komisije raspravljalo o revizijskim izvješćima.

U 2009. godini predstavnici Ureda za reviziju nazočili su sjednicama Parlamentarne komisije odgovorene za reviziju, na kojima se raspravljalo o izvješćima Ureda za reviziju. Pored toga, Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju u 2009. godini aktivno se uključila u rješavanje pitanja finansijske neovisnosti Ureda za reviziju i nedostatka proračunskih sredstava (prema usvojenom Proračunu FBiH za 2009.) za neometani rad Ureda za reviziju, sa zahtjevom upućenom Federalnom ministarstvu financija da se, prilikom izrade rebalansa Proračuna Federacije BiH za 2009. godinu, izvrši korekcija, sukladno vrijednostima koje je odobrila Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju (prema točki 1. članka 5. Zakona o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine). Parlamentarna komisija je, također, uzela učešće u rješavanju (već izvjesno vrijeme) kako izraženog problema u Uredu za reviziju) nedostatka poslovnog prostora i svojim Zaključkom donesenim na sjednici u srpnju 2009. godine urgentno se obratila Vladi Federacije Bosne i Hercegovine i Službi za zajedničke poslove organa i tijela FBiH da hitno iznađu odgovarajuće rješenje za prevazilaženje problema nedostatnog poslovnog prostora Ureda za reviziju, kako bi neometano mogao obavljati svoje zakonski utvrđene nadležnosti. Ovaj problem u 2009. godini nije riješen i Ured za reviziju, u ovom izvješću, skreće pozornost na nužnost rješavanja poslovnog prostora, koji svakim danom postaje sve složeniji. Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju u 2009. godini održala je ukupno 13 sjednica, koje su bile posvećene radu Ureda za reviziju i revizijskim izvješćima o obavljenim revizijama sukladno Zakonu o reviziji institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, Međunarodnim INTOSAI revizijskim standardima i usvojenim Godišnjim planom i programom rada Ureda za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2009. godinu.

## **4 Organizacija Ureda za reviziju**

Organizacija Ureda za reviziju uređena je Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mјesta.

Poslovi iz nadležnosti Ureda za reviziju u 2009. godini vršeni su u okviru sljedećih organizacijskih jedinica:

- Ured generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora;
- Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH;
- Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona;
- Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova, općina i agencija;
- Sektor za finansijsku reviziju javnih poduzeća;
- Sektor za reviziju učinka;
- Sektor za informacionu tehnologiju;
- Odjel za pravne i opće poslove;
- Odjel za finansijsko-računovodstvene poslove;
- Odsjek za ljudske resurse, komunikacije i međunarodne odnose.

---

## **5 Ured generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora**

U Uredu generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora Ureda za reviziju, u protekloj godini obavljeni su najsloženiji poslovi iz nadležnosti Ureda za reviziju. Svi poslovi i zadaci koji su utvrđeni Planom i programom rada Ureda za reviziju za 2009. godinu izvršeni su blagovremeno. Sa rezultatima revizije, tijekom protekle godine, Ured za reviziju je kontinuirano izvješćivao nadležne institucije i organe, kao i sveukupnu javnost.

Pored redovitih aktivnosti uspješno su realizirani i drugi poslovi i zadaci koji su se javljali tijekom godine, a nisu obuhvaćeni Planom i programom rada Ureda za reviziju.

Temeljem realizacije Plana i programa rada Ureda za reviziju za 2009. godinu, i drugih aktivnosti koje su se paralelno odvijale uz redovan proces rada, sačinjeno je ovo izvješće o radu Ureda za reviziju institucija u FBiH za 2009. godinu.

### **5.1 Sudjelovanje u radu Koordinacionog odbora**

Zakonom o reviziji institucija Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 12/06), Zakonom o reviziji institucija u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj 22/06) i Zakonom o reviziji javnog sektora Republike Srpske („Službeni glasnik RS“, broj 98/05) uspostavljen je Koordinacioni odbor vrhovnih institucija za reviziju BiH (u dalnjem tekstu: Koordinacioni odbor).

Sukladno spomenutim zakonima, propisane su nadležnosti Koordinacionog odbora: Uspostavljanje konzistentnih vodiča i naputaka zasnovanih na Međunarodnim INTOSAI revizijskim standardima; Razmjena profesionalnih iskustava i težnja ka osiguranju konzistentnog kvaliteta revizije; Organizacija i koordinacija razvojnih aktivnosti sva tri VRI-a u BiH; Dodjeljivanje revizijske odgovornosti za zajedničke aktivnosti; Određivanje predstavljanja u međunarodnim tijelima.

Generalni revizor i zamjenik generalnog revizora Ureda za reviziju institucija u FBiH su članovi Koordinacionog odbora i svoje aktivnosti, u tom tijelu u 2009. godini, sprovodili su sukladno Programu rada Koordinacionog odbora za 2009. godinu, koji je baziran na usvojenom Strateškom planu razvoja vrhovnih revizijskih institucija u BiH za razdoblje 2008-2012. godina.

Koordinacioni odbor, a time i Menadžment Ureda za reviziju institucija u FBiH, su svoje aktivnosti u 2009. godini posebno usmjerili na: dosljednu primjenu Međunarodnih INTOSAI revizijskih standarda; ujednačavanju akata i pravilnika u sva tri VRI-a, dogradnju pravnog sustava na području državne revizije; jačanje samostalnosti i neovisnosti; izradu zajedničkih planova stručnog ospozobljavanja revizijskog osoblja i njihovoj realizaciji; zajedničko predstavljanje i sudjelovanje u međunarodnim institucijama i udrugama vrhovnih revizijskih institucija u Europi i svijetu sa svrhom korisne razmjene iskustava i ujednačavanja metoda rada.

Generalni revizor i zamjenik generalnog revizora Ureda za reviziju su, u sklopu djelovanja, kroz rad Koordinacionog odbora, pratili aktivnosti na radu formiranih mješovitih radnih povjerenstava iz tri VRI-a u BiH, u cilju izrade i ujednačavanja akata, izrade/ažuriranja vodiča za reviziju javnog sektora, vodiča za kontrolu kvaliteta revizije, Vodiča za IT strategiju, Načela revizije učinka, različitih naputaka, smjernica, politika i sličnih akata, čijim je usvajanjem ostvaren preduvjet da vrhovne revizijske institucije u BiH na ujednačen način izvršavaju svoju misiju i obveze propisane zakonom, sukladno međunarodnim standardima revizije.

## 5.2 Stručni kolegij Ureda za reviziju

Stručni kolegij Ureda za reviziju obrazovan je 2003. godine radi razmatranja i zauzimanja stajališta o načelnim i drugim značajnijim pitanjima iz djelokruga rada Ureda za reviziju i davanja prijedloga i mišljenja generalnom revizoru i zamjeniku generalnog revizora.

Prema Poslovniku o radu Stručnog kolegija Ureda za reviziju (inoviran 2008.godine) uređen je način rada i sastav Stručnog kolegija Ureda za reviziju institucija u FBiH u užem smislu i Stručnog kolegija Ureda za reviziju institucija u FBiH u širem smislu. (U daljnjem tekstu: Stručni kolegiji Ureda).

Sve značajnije aktivnosti Ureda za reviziju u prošloj godini analizirane su na sastancima stručnih kolegija Ureda i o njima su zauzimana stajališta.

Pod rukovodstvom generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora, Stručni kolegij u užem smislu, u protekloj godini održao je 10 sastanaka na kojima su, razmatrani i usvojeni Plan i program rada Ureda za reviziju institucija u FBiH za 2010. godinu i Izvješće o poslovanju Ureda za reviziju za 2008. godinu. Pored toga, Stručni kolegij je razmatrao i zauzimao stajališta o pripremnim dokumentima za obavljanje revizija; izvješćima izvršenih revizija (nacrti i konačna izvješća); zatim o stručnim pitanjima koja su se javljala u postupku revizije; pitanjima o stručnoj obuci i usavršavanju uposlenih; nacrtima dokumenata i drugih propisa i općih akata iz nadležnosti Ureda za reviziju; finansijskom planu i realizaciji proračuna Ureda; svim važnijim pitanjima iz oblasti rada Ureda i načinu izvršavanja poslova i svim drugim složenijim pitanjima, koja su odredili generalni revizor i zamjenik generalnog revizora Ureda za reviziju.

## 5.3 Kontrola kvaliteta rada

Ured za reviziju kontinuirano prati i posebnim aktima regulira da rad Ureda za reviziju bude sukladan važećim revizijskim standardima, pravilima i važećim propisima i vrši procjenu primjene i funkciranja predviđenog sustava i mjera sustava kontrole kvaliteta.

U 2009. godini Ured za reviziju je, pored obavljanja svakodnevnih poslova i zadatka, sprovodio aktivnosti na usavršavanju i prilagođavanju organizacije rada, načina rada i osiguranja sistema kontrole kvaliteta.

Ured za reviziju je, u 2009. godini revizije obavljao sukladno usvojenim (krajem 2008. godine) novim Vodičem za reviziju javnog sektora, kao jedinstvenim dokumentom, u čijoj izradi su sudjelovali predstavnici vrhovnih revizijskih institucija u BiH (Ured za reviziju institucija BiH; Ured za reviziju institucija u FBiH; Glavna služba za reviziju javnog sektora RS) i koji se istovjetno primjenjuje u ovim revizijskim institucijama. Uz primjenu Vodiča za reviziju, kojim je utvrđena metodologija revizijskog rada, revizori Ureda za reviziju usmjereni su na ekonomično, efikasno i uspješno obavljanje revizije. Pored toga, primjenom Vodiča tijekom rada, postiže se objektivno, nepristrano, neovisno i sigurno revizijsko mišljenje.

Također je, po istom principu zajedničkog rada tri vrhovne revizijske institucije u BiH, izrađen Vodič za kontrolu kvaliteta revizije, koji je, također, usvojen krajem 2008. godine, sa početkom primjene na revizije koje će se sprovoditi u 2009. godini. Svrha ovog dokumenta je da osigura da vrhovne revizijske institucije u BiH, revizijski rad obavljaju na profesionalan način uz visoko kvalitetan rezultat/izvješća. Ovim dokumentom se također, osiguravaju smjernice o institucionalnim mjerama za

---

unapređenje kvaliteta koje se naročito odnose na upravljanje ljudskim resursima, institucionalnim rizicima i spoljnjim odnosima. Vodičem za kontrolu definiran je značaj kontrole kvaliteta, posebno pouzdanost rezultata revizije, objektivnost sprovodenja iste, okvir revizije, vremenski okvir, jasnost, efikasnost i efektivnost.

Vodičem za kontrolu kvaliteta utvrđeni su principi kvaliteta VRI u BiH. Upravljanje kvalitetom revizije na razini institucije; Kontrola kvaliteta; Monitoring kvaliteta i Procjena kvaliteta.

## 6 Revizija finansijskih izvješća

Sukladno Zakonu o reviziji proračuna u FBiH i usvojenom Planu i programu rada Ureda za reviziju za 2009. godinu, izvršena je revizija finansijskih izvješća: Proračuna FBiH, proračuna kantona, izvanproračunskih fondova, općina, agencija i poduzeća sa većinskim državnim kapitalom. Krajem 2009. godine kod 28 federalnih proračunskih korisnika, 9 kantona, 12 javnih poduzeća i 8 izvanproračunskih korisnika i općina izvršena je prethodna revizija finansijskih izvješća za 2009. godinu, kojom je obuhvaćeno i praćenje primjene preporuka iz prethodne revizije, kao i analiza mjera poduzetih temeljem tih preporuka.

Ured za reviziju, sukladno usvojenim revizijskim standardima, prilikom vršenja revizije, pregleda finansijska izvješća i pripadajuće račune institucija kod kojih se vrši revizija, sa ciljem procjene da li su finansijska izvješća pouzdana i da li bilance u potpunosti odražavaju rezultate izvršenja proračuna.

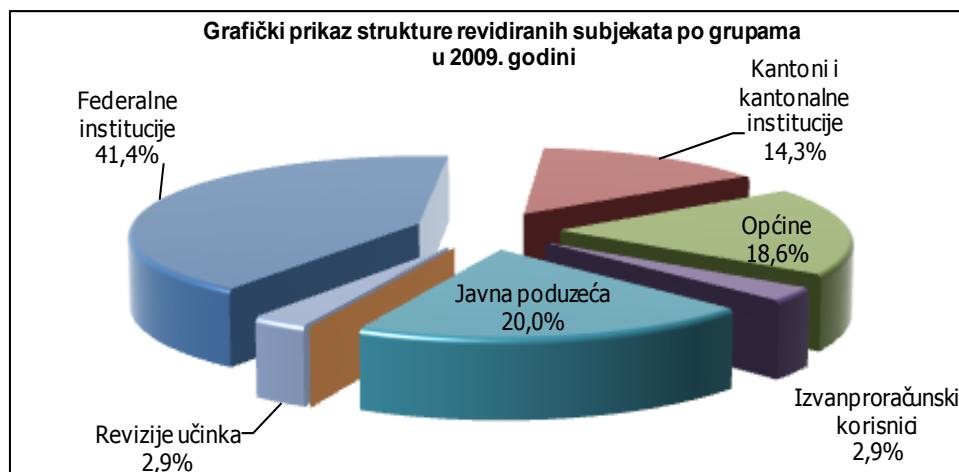
Ured za reviziju, također, procjenjuje da li rukovodioci institucija primjenjuju zakone i propise i da li sredstva koriste za odgovarajuće namjene sa ocjenom finansijskog upravljanja, funkcije interne revizije i sustav interne kontrole.

Prema utvrđenim procedurama, nakon obavljene revizije finansijskih izvješća, klijentima su dostavljeni nacrti izvješća o izvršenoj reviziji finansijskih izvješća sa danim mišljenjem i ostavljenim rokom za očitovanje, na koje su subjekti revizije, po svojoj ocjeni, mogli dati primjedbe na konstatacije o utvrđenim nepravilnostima i nedostacima. Nakon očitovanja, odnosno po isteku ostavljenog roka, sačinjavana su konačna izvješća o izvršenoj reviziji finansijskih izvješća, u koja su inkorporirane utemeljene i dokumentirane primjedbe, date od strane klijenata na nacrte izvješća. Konačna izvješća o izvršenoj reviziji finansijskih izvješća dostavljana su nadležnim organima i menadžmentu. Osim izvješća o izvršenoj reviziji, menadžmentu klijenata dostavljana su i pisma u kojim su isti izvješćivani o utvrđenim nepravilnostima manje značajnosti, sa preporukama za oticanje istih.

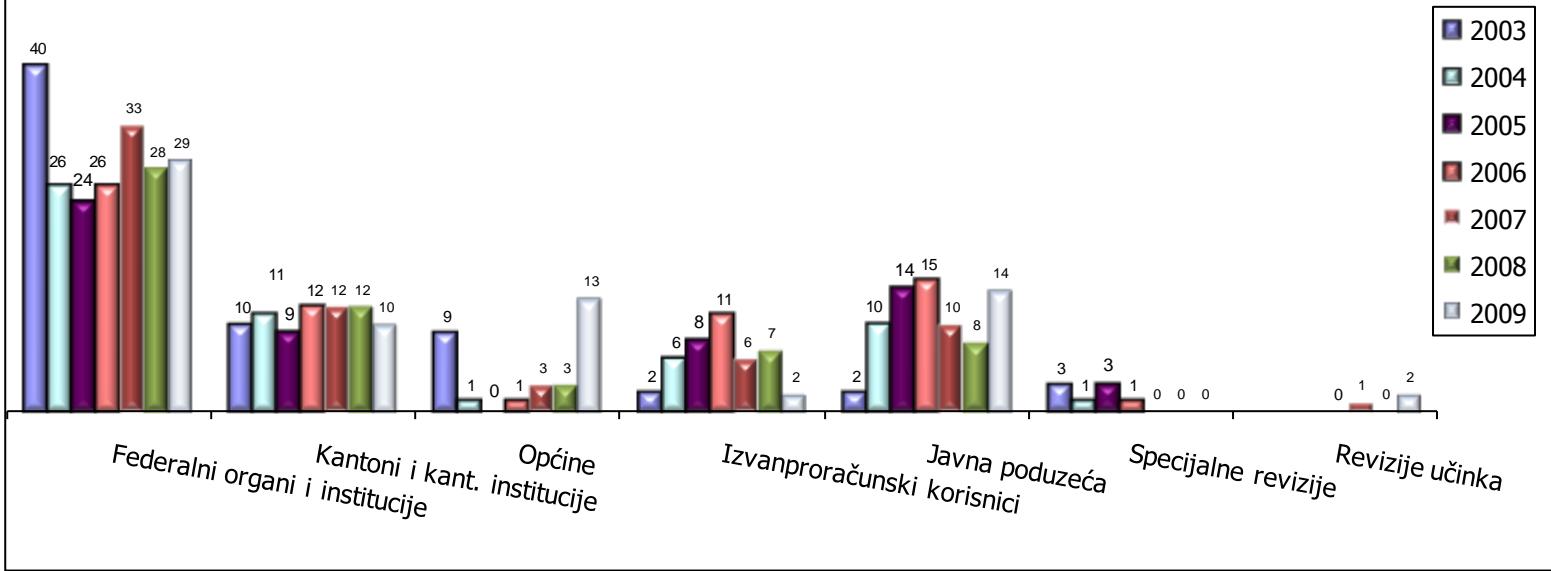
## IZVJEŠĆE O POSLOVANJU UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH ZA 2009. GODINU

U slijedećoj tabeli daje se prikaz revidiranih subjekata po godinama (2003-2009 godina). U 2009. godini izvršena je revizija 68 finansijskih izvješća za 2008. godinu i 2 revizije učinka kod korisnika navedenih u koloni 9.

R.br.	Subjekat revizije	Revidirani subjekti u 2003. godini	Revidirani subjekti u 2004. godini	Revidirani subjekti u 2005. godini	Revidirani subjekti u 2006. godini	Revidirani subjekti u 2007. godini	Revidirani subjekti u 2008. godini	Revidirani subjekti u 2009. godini
	1	3	4	5	6	7	8	9
1	<b>Federalne institucije</b>	40	26	24	26	33	28	<b>29</b>
2	<b>Kantoni i kantonalne institucije</b>	10	11	9	12	12	12	<b>10</b>
3	<b>Općine</b>	9	1	-	1	3	3	<b>13</b>
4	<b>Izvanproračunski korisnici</b>	2	6	8	11	6	7	<b>2</b>
5	<b>Javna poduzeća</b>	2	10	14	15	10	8	<b>14</b>
6	<b>Specijalne revizije</b>	3	1	3	1	-	-	-
7	<b>Revizije učinka</b>	-	-	-	-	1	-	<b>2</b>
	<b>UKUPNO</b>	<b>66</b>	<b>55</b>	<b>58</b>	<b>66</b>	<b>65</b>	<b>58</b>	<b>70</b>



**Grafički prikaz revidiranih subjekata po godinama**



## 6.1 Sektor za finansijsku reviziju institucija Federacije BiH

Revizija konsolidiranih finansijskih izvješća Proračuna FBiH za 2008. godinu, sprovedena je na način da je izvršena revizija finansijskih izvješća planiranih korisnika Proračuna FBiH za 2008. godinu i o istim sačinili pojedinačna izvješća, te revizija finansijskih transakcija Proračuna, koje se evidentiraju isključivo kroz Glavnu knjigu Riznica (proračunski prihodi, raspodjela prihoda proračuna, servisiranje unutarnjeg duga i inozemni dug). Ured za reviziju je izvršio reviziju finansijskih izvješća proračuna FBiH i 28 korisnika Proračuna FBiH za 2008. godinu ili 46,77 % od ukupnog broja korisnika federalnog proračuna, sukladno Godišnjem planu i programu rada Ureda za 2009. godinu. Također, treba naglasiti da je od ukupno planiranih sredstava Izmjenama i dopunama Proračuna FBiH za 2008. godinu u iznosu od 1.833.614.878 KM revidirano 1.695.684.272 KM ili 92,47 %. Pored 24 subjekta revizije, koji su revidirani sukladno Zakonu o reviziji, odabir ostalih revidiranih subjekata izvršen je temeljem njihove značajnosti i veličine, iznosa sredstava odobrenih Proračunom za 2008. godinu, kao i činjenice da li su isti revidirani u prethodnom periodu i dano revizijsko mišljenje o finansijskim izvješćima. Revizije su izvršene u razdoblju od studenog 2008. godine do svibnja 2009. godine. Obavljene revizije uključile su i praćenje provedbe preporuka iz prethodnih revizija, o čemu su upoznati proračunski korisnici pismenim, ili usmenim putem.

U konačnim izvješćima o izvršenim revizijama, po pojedinim proračunskim korisnicima, dani su nalazi i preporuke, kao i neovisna revizijska mišljenja o tome, da li finansijska izvješća istinito i objektivno, po svim bitnim pitanjima, prikazuju stanje imovine i obveza na dan 31.12.2008. godine, rezultate poslovanja i izvršenje proračuna korisnika proračuna za fiskalnu 2008. godinu, sukladno posebnim propisima o računovodstvu i finansijskom izvješćivanju u javnom sektoru. Konačna izvješća o izvršenim revizijama, prije dostavljanja Parlamentu FBiH, sukladno zakonskim propisima, bila su upućena korisnicima proračuna na uvid i očitovanje. U ostavljenom roku, svi revidirani subjekti su se očitovali na dostavljena izvješća. Primjedbe, koje su bile utemeljene i dokumentirane, inkorporirane su u konačna izvješća. Međutim, može se konstatirati da većina primjedbi i prigovora nije prihvaćena iz razloga što isti nisu bili dokumentirani, odnosno isti su se svodili na obrazlaganja, pojašnjenja, ili pravdanja konstatiranih nedostataka. Konačna izvješća, također, su dostavljena Predsjedniku FBiH, Vladi FBiH (u daljem tekstu: Vlada), kao i Federalnom ministarstvu financija (u daljem tekstu: Ministarstvo financija). Nakon dostavljanja konačnih izvješća Parlamentu FBiH, isti su objavljeni na internet - stranici Ureda za reviziju: [www.vrifbih.ba](http://www.vrifbih.ba). Dani nalazi i preporuke pružaju poreznim obveznicima objektivnu informaciju o potrošnji javnih sredstava, a Parlamentu FBiH pouzdan i realan pokazatelj finansijskih kretanja.

U slijedećem tabelarnom prikazu daje se pregled proračunskih korisnika i danih mišljenja o finansijskim izvješćima za 2008. godinu:

Redni broj	Naziv korisnika proračuna	Iskazano mišljenje					
		Bezuvjetno	Isticanje predmeta	Uvjetno	Nepovoljno	Suzdržano	Očitovanje subjekta revizije
1	Proračun Federacije BiH				X		NE
2	Dom naroda Parlamenta FBiH			X			Da
3	Zastupnički dom Parlamenta FBiH			X			Da
4	Zajedničke službe Parlamenta FBiH			X			Da
5	Ured Predsjednika Federacije BiH			X			Da
6	Ured Dopredsjednika Federacije BiH			X			Da
7	Ured Dopredsjednika FBiH			X			Da
8	Vlada Federacije BiH			X			Da
9	Služba za zajedničke poslove organa i tijela FBiH			X			Da
10	Federalno ministarstvo unutarnjih poslova			X			Da
11	Federalna uprava policije			X			Da
12	Federalno ministarstvo pravde			X			Da
13	Federalno ministarstvo financija			X			Da
14	Federalna porezna uprava			X			Da
15	Federalno ministarstvo energije, rудarstva i industrije			X			Da
16	Federalno ministarstvo prometa i komunikacija			X			Da
17	Federalna direkcija za civilnu avijaciju			X			Da
18	Federalna direkcija za izgradnju, upravljanje i održavanje autocesta				X		Da
19	Federalno ministarstvo zdravstva			X			Da
20	Federalno ministarstvo trgovine		X				Da
21	Federalno ministarstvo prostornog uređenja			X			Da
22	Federalno ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva			X			Da
23	Federalno ministarstvo za pitanje branitelja i invalida obrambeno oslobođilačkog rata			X			Da
24	Federalno ministarstvo razvoja, poduzetništva i obrta			X			Da
25	Federalno ministarstvo rada i socijalne politike				X		Da
26	Federalno ministarstvo kulture i športa			X			Da
27	Federalno ministarstvo raseljenih lica i izbjeglica			X			Da
28	Federalno ministarstvo obrazovanja i znanosti			X			Da
29	Federalno ministarstvo turizma i zaštite okoliša			X			Da
	UKUPNO	0	1	25	3	0	28

Kao što se vidi, iz naprijed navedene tabele, u izvješćima o izvršenim revizijama finansijskih izvješća za 2008. godinu (Proračuna FBiH i 28 proračunskih korisnika) dano je jedno mišljenje sa isticanjem predmeta, 25 uvjetnih mišljenja i 3 nepovoljna mišljenja.

Od 29 revidiranih korisnika, 28 se očitovalo na nacrte revizijskih izvješća u ostavljenom roku.

Struktura danih mišljenja u izvješćima o izvršenoj reviziji finansijskih izvješća za 2008. godinu korisnika federalnog proračuna, kao i u prethodne tri godine, daje se u slijedećoj tabeli:

Mišljenje	2005. godina		2006. godina		2007. godina		2008. godina	
	Broj	%	Broj	%	Broj	%	Broj	%
Pozitivno	0	0	1	3,00	1	3,6	0	0
Isticanje predmeta	0	0	0	0	2	7,1	1	3,5
Uvjetno	16	61,5	24	72,7	25	89,3	25	86,2
Negativno	10	38,5	8	24,3	0	0	3	10,3
Suzdržano	0	0	0	0	0	0	0	0
Ukupno	26	100	33	100	28	100	29	100

## 6.2 Sektor za finansijsku reviziju institucija kantona

Provedenom revizijom izvješća proračuna u 10 kantona za 2008. godinu revidirano je ukupno 2.117.998.887 KM. Ukupan broj uposlenih u svih 10 kantona, čije su se plaće financirale iz proračuna kantona je 49.257 uposlenika (Kanton Sarajevo 10.549 uposlenika; Tuzlanski kanton 9.989; ZE-DO kanton 8.294; Unsko-sanski kanton 5.482; Hercegovačko-neretvanski kanton 4.955; Srednjobosanski kanton 4.710; Zapadnohercegovački kanton 1.855; Hercegbosanski kanton 1.697; Posavski kanton 862 i Bosansko-podrinjski kanton 864 uposlenika). U odnosu na prethodnu godinu broj uposlenika, koji se finaciraju iz proračuna kantona, povećan je za 6,57%. Osim Zapadnohercegovačkog kantona zabilježeno je povećanje uposlenih u svim kantonima. Na uposlene u ustanovama obrazovanja, policije i sudstva odnosi se 44.526 uposlenih ili 90,39%.

Pregled izvršenja proračuna po kantonima za 2008. godinu u odnosu na 2007. godinu je slijedeći:

R. Br.	Naziv kantona	Izvršenje 2007. god.	Izvršenje 2008. god.	Indeks (4/5)x100
1	2	3	4	5
1.	Kanton Sarajevo	712.184.429	<b>777.473.269</b>	109,16
2.	Tuzlanski kanton	308.096.511	<b>361.982.588</b>	117,49
3.	Zeničko-dobojski kanton	228.600.955	<b>263.903.500</b>	115,44
4.	Unsko-sanski kanton	172.019.639	<b>195.822.778</b>	113,84
5.	Hercegovačko-neretvanski kanton	135.969.929	<b>165.991.731</b>	122,08
6.	Srednjobosanski kanton	136.762.874	<b>157.326.491</b>	115,04
7.	Zapadnohercegovački kanton	67.843.220	<b>69.791.681</b>	102,87
8.	Hercegbosanski kanton	43.691.834	<b>51.788.751</b>	118,53
9.	Posavski kanton	33.196.727	<b>34.312.182</b>	103,36
10	Bosansko-podrinjski kanton	36.691.027	<b>39.605.916</b>	107,94
	<b>Ukupno</b>	1.875.057.145	<b>2.117.998.887</b>	112,96

U slijedećem tabelarnom prikazu daje se pregled kantona i danih mišljenja o finansijskim izvješćima za 2008. godinu:

Redni broj	<i>Naziv kantona</i>	<i>Iskazano mišljenje</i>					Očitovanje subjekta revizije
		Bez uvjetno	Isticanje predmeta	Uvjetno	Nepovoljno	Suzdržano	
1	Tuzlanski kanton			X			DA
2	Zeničko-dobojski kanton			X			DA
3	Unsko-sanski kanton				X		DA
4	Srednjobosanski kanton			X			DA
5	Posavski kanton			X			DA
6	Hercegbosanski kanton			X			DA
7	Bosansko-podrinjski kanton			X			DA
8	Hercegovačko-neretvanski kanton			X			DA
9	Zapadno-hercegovački kanton				X		DA
10	Kanton Sarajevo				X		DA
	UKUPNO	0	0	7	3	0	10

Kao što se vidi, iz naprijed navedene tabele, sedam kantona je dobilo uvjetno mišljenje, dok su tri kantona dobila nepovoljno mišljenje. Svih 10 subjekata očitovalo se na Nacrt izvješća u ostavljenom roku.

### 6.3 Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova, općina i agencija

U 2009. godini Ured za reviziju institucija u FBiH planirao je i izvršio reviziju finansijskih izvješća za 2008. godinu kod 15 korisnika, čiji ukupni prihodi i primici iznose 1.622.479.823 KM, a broj uposlenih 2044.

Od ukupno navedenih 15 korisnika, 2 korisnika su izvanproračunski fondovi, čiji ukupni prihodi i primici iznose 1.524.639.325 KM, a broj uposlenih 951, a 13 korisnika su općine čiji ukupni prihodi i primici iznose 97.840.498 KM sa ukupnim brojem uposlenih od 1093.

U sljedećem tabelarnom prikazu daje se pregled revizija koje je izvršio Sektor za finansijsku reviziju zavoda, fondova, općina i agencija i danih mišljenja o finansijskim izvješćima za 2008. godinu:

Redni broj	<i>Naziv subjekta</i>	Iskazano mišljenje					Očitovanje subjekta revizije
		Bezuvjetno	Isticanje predmeta	Uvjetno	Nepovoljno	Suzdržano	
1	<b>Federalni zavod MIO/PIO</b>			X			DA
2	<b>Federalni zavod za zapošljavanje</b>			X			DA
3	<b>Općina Jablanica</b>			X			DA
4	<b>Općina Zavidovići</b>			X			NE
5	<b>Općina Čapljina</b>			X			NE
6	<b>Općina Banovići</b>			X			DA
7	<b>Općina Odžak</b>				X		DA
8	<b>Općina Goražde</b>			X			DA
9	<b>Općina Sanski Most</b>			X			DA
10	<b>Općina Velika Kladuša</b>			X			DA
11	<b>Općina Drvar</b>				X		DA
12	<b>Općina Grude</b>			X			DA
13	<b>Općina Tešanj</b>			X			DA
14	<b>Općina Široki Brijeg</b>					X	DA
15	<b>Općina Kiseljak</b>			X			Da
	UKUPNO	0	0	12	2	1	13

Kako se vidi, iz naprijed navedene tabele, od ukupno 15 revidiranih subjekata, kod 12 je izraženo uvjetno mišljenje, 2 su dobila nepovoljno mišljenje, a kod jednog subjekta je izraženo suzdržano mišljenje.

Očitovanje na Nacrt izvješća u ostavljenom roku dostavilo je 13 korisnika, dok se dva korisnika nisu očitovala.

#### 6.4 Sektor za finansijsku reviziju javnih poduzeća

Ured za reviziju institucija u FBiH, u 2009. godini planirao je i izvršio reviziju finansijskih izvješća za 2008. godinu kod 14 poduzeća sa većinskim vlasništvom države (50%+1 dionica). Revizija je planirana kod dva poduzeća čiji je većinski osnivač i vlasnik Parlament Federacije BiH, sedam poduzeća čiji osnivač je kantonalna skupština, četiri poduzeća čiji osnivač je općinsko vijeće i jedno poduzeće čiji osnivač je gradsko vijeće. Upravljanje revidiranim poduzećima vrše osnivači direktno, ili putem prenesenih ovlasti na izvršne organe vlasti.

Knjigovodstvena vrijednost imovine revidiranih poduzeća je 3.6 milij. KM. Vrijednost kapitala je 3.1 milijarde KM. Obveze poduzeća sa izvještajnim periodom iznose 547,2 miliona KM. Jedno poduzeće (Toplane Sarajevo) imaju veće obveze od knjigovodstvene vrijednosti kapitala za 15.8 miliona KM.

Revidirana poduzeća ostvarila su dobit u iznosu od 5.5 miliona KM, od čega BH Gas 3.5 miliona KM.

Pet poduzeća (Sarajevagas; Vodovod i kanalizacija Sarajevo; Vodovod i kanalizacija Tuzla; Toplane Sarajevo i Gras Sarajevo) su iskazala gubitak u poslovanju, u ukupnom iznosu od 63,3 miliona KM, od čega Vodovod i kanalizacija Sarajevo 24,3 miliona; Toplane Sarajevo 15,3 miliona i Gras Sarajevo 16,8 miliona KM.

Potraživanja od osnovne djelatnosti revidiranih poduzeća iznose 252,3 miliona KM, od čega su u Sarajevogasu 79,3 miliona KM; BH Gasu 51,9 miliona KM; Vodovod i kanalizacija Tuzla 23,1 milion KM; Grijanje Zenica 22,1 milion KM; Toplane Sarajevo 21,5 miliona KM; Vodovod Mostar 14,3 miliona KM i Centralno grijanje Tuzla 11,3 miliona KM. Nenaplaćena potraživanja su osnovni razlog nelikvidnosti ovih poduzeća, ali i lošeg poslovanja.

Gotovina na dan izvješćivanja iznosila je 120,1 milion KM, a najveći iznos (cca 70%) novčanih sredstava imala je Direkcija cesta Sarajevo.

Ukupan prihod iznosi 679,2 miliona KM, a najveći prihod imao je BH Gas 205,4 miliona KM.

Ukupni troškovi poslovanja su 737,1 milion KM, a pet poduzeća ima veće troškove od zarade, tako da su iskazali gubitak u poslovanju.

Sa izvještajnim periodom u revidiranim poduzećima, bilo je uposleno 6.358 uposlenika, od čega u Grasu 1.989; Radu 1.248 i Vodovodu i kanalizaciji 1.035.

U slijedećem tabelarnom prikazu daje se pregled poduzeća i dаниh mišljenja o finansijskim izvješćima za 2008. godinu:

Redni broj	<i>Naziv javnog poduzeća</i>	<i>Iskazano mišljenje</i>					<i>Očitovanje subjekta revizije</i>
		<i>Bezuvjetno</i>	<i>Isticanje predmeta</i>	<i>Uvjjetno</i>	<i>Nepovoljno</i>	<i>Suzdržano</i>	
1	<b>JP Direkcija cesta Federacije BiH d.o.o. Sarajevo</b>			X			DA
2	<b>BH Gas d.o.o. Sarajevo</b>			X			DA
3	<b>KJKP Rad d.o.o. Sarajevo</b>			X			DA
4	<b>KJKP Sarajevogas d.o.o. Sarajevo</b>			X			DA
5	<b>KJKP Toplane d.o.o. Sarajevo</b>			X			DA
6	<b>KJKP Gras d.o.o. Sarajevo</b>				X		DA
7	<b>KJKP Pokop d.o.o. Sarajevo</b>		X				DA
8	<b>JP Grijanje d.o.o. Zenica</b>				X		DA
9	<b>Centralno grijanje d.d. Tuzla</b>				X		DA
10	<b>JKP Vodovod i kanalizacija Tuzla</b>			X			DA
11	<b>KJKP Vodovod i kanalizacija d.o.o. Sarajevo</b>			X			DA
12	<b>„Vodovod“ društvo za vodovod i kanalizaciju d.o.o. Mostar</b>				X		NE
13	<b>KJKP Park d.o.o. Sarajevo</b>			X			DA
14	<b>JP Vodovod d.o.o. Bihać</b>			X			DA
		<b>UKUPNO</b>	0	1	9	4	0
							13

Finansijska izvješća revidiranih poduzeća, ni u jednom slučaju, nisu dobili pozitivno mišljenje revizora. Jedno poduzeće je dobilo mišljenje sa isticanjem predmeta, devet poduzeća dobilo je uvjetno mišljenje, dok su četiri poduzeća dobila nepovoljno mišljenje revizora. Jedno poduzeće se nije očitovalo na Nacrt revizijskog izvješća u ostavljenom roku.

## 6.5 Revizijsko mišljenje u revizijskim izvješćima

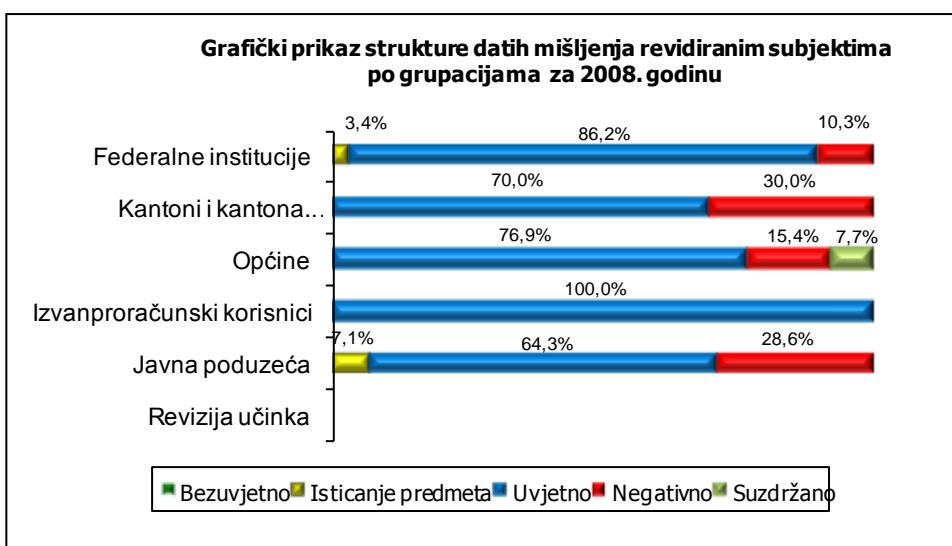
Revizijsko mišljenje ima standardiziranu formu (ISA 700 i 701; INTOSAI točka 165), a potpisuje ga Menadžment Ureda za reviziju. Napomene uz revizijsko mišljenje se potpisuju sukladno pravilima svake od vrhovnih revizijskih institucija.

Prema Vodiču za reviziju javnog sektora, sukladno ISA 700, 701 i ISSAI 400, ovisno od revizijskog nalaza i ocjena, revizijsko mišljenje može biti:

- Pozitivno (bez kvalifikacija)
- Sa skretanjem pažnje (isticanje predmeta)
- Sa kvalifikacijama (rezerva/uvjetno i negativno)
- Suzdržavanje od davanja mišljenja

Pregled iskazanih revizijskih mišljenja po grupacijama korisnika Proračuna, za 2008. godinu dat je u slijedećoj tabeli:

R. br.	Korisnik proračuna	Iskazano mišljenje					Ukupno revidiranih subjekata
		Bezuvjetno	Isticanje predmeta	Uvjeto	Negativno	Suzdržano	
1	2	3	4	5	6	7	
1	Federalne institucije	-	1	25	3	-	29
2	Kantoni i kantona. institucije	-	-	7	3	-	10
3	Općine	-	-	10	2	1	13
4	Izvanproračunski korisnici	-	-	2	-	-	2
5	Javna poduzeća	-	1	9	4	-	14
6	Revizija učinka	-	-	-	-	-	-
	Ukupno	-	2	53	12	1	68



---

## 7 Sektor za reviziju učinka

U rujnu 2009. godine završena je revizija učinka na temu:

**„Efikasnost nadležnih institucija u procesu plasiranja federalnih poticaja u primarnoj poljoprivrednoj proizvodnji“**, za koju su prikupljeni podaci i informacije od 21 institucije na federalnoj i kantonalnoj razini. Prije izrade izvješća konsultirani su i stručnjaci iz navedene oblasti. Prije završetka konačnog izvješća održana je fokus grupa, u čijem radu su sudjelovale sve pozvane institucije sa kojima je revizijski tim kontaktirao tijekom provođenja glavne studije. Na fokusnoj grupi je obavljena rasprava o nalazima do kojih je revizijski tim došao u toku rada na glavnoj studiji. Konačno izvješće je dostavljeno svim klijentima vezanim za ovu reviziju, Vladi Federacije i Parlamentu FBiH.

Tijekom listopada 2009. godine završena je revizija učinka na temu:

**„Upravljanje vremenom u procesu eksproprijacije nekretnina pri izgradnji dionica na Koridoru Vc“**, koja je obuhvatila 12 institucija na općinskoj i federalnoj razini. U radu su konsultirani i stručnjaci iz navedene oblasti. Održana je i fokus grupa, prije završetka konačnog izvješća, na koju su pozvane sve institucije sa kojima je revizijski tim kontaktirao u toku provođenja studije. Na istoj je obavljena rasprava o nalazima do kojih je revizijski tim došao tijekom rada na glavnoj studiji. Konačno izvješće je, također, dostavljeno svim klijentima vezanim za ovu reviziju, Vladi Federacije i Parlamentu FBiH.

Izvješća su uradila dva revizijska tima sa po dva člana. Tijekom izrade izvješća stručnu podršku revizorima u radu dali su predstavnici Švedskog državnog ureda za reviziju. Istovremeno, sa radom na revizijama, vršena je i obuka revizora učinka od strane Švedskog državnog ureda za reviziju (SNAO).

Revizijski timovi, nakon objavljivanja konačnih izvješća, počeli su sa predstudijskim istraživanjima vezanim za naredne teme: „Upravljanje javnim dobrima u Federaciji, nadzor nad naplatom i potrošnjom sredstava od koncesionih naknada“ i „Pružanje zdravstvene zaštite u domovima zdravlja u FBiH“. Nastavljena je suradnja sa Švedskim državnim uredom za reviziju, kako na edukaciji timova, tako i kod sprovodenja predstudijskih istraživanja.

Tijekom 2009. godine donesena je Odluka o usvajanju „Principa revizije učinka“ od strane Koordinacionog odbora VRI, a aktivnu ulogu u izradi ovog dokumenta dali su revizori ovog sektora.

## 8 Sektor za informacionu tehnologiju

Za osiguranje adekvatne IT podrške poslovnim i radnim procesima u Uredu za reviziju nadležan je i odgovoran IT sektor.

Svi računalni resursi u područnim uredima i Uredu u Sarajevu povezani su u lokalne računalne klijent server mreže, koje su posredstvom Interneta i komunikacijskih linija telekoma povezani u jedinstvenu računalnu mrežu Ureda, sa centraliziranim administriranjem u Uredu u Sarajevu.

Upozlenici Ureda za reviziju koriste računala za svakodnevne poslovne aktivnosti i imaju osiguran pristup mreži i Internetu, a poslovna komunikacija, interna i eksterna, se obavlja posredstvom e-maila.

## 8.1 Implementacija IT strategije i ostale IT aktivnosti

U izvještajnoj godini izrađen je strateški plan IT razvoja za razdoblje 2010-2012. za sva tri VRI-a u BiH kojeg je usvojio Koordinacioni odbor VRI BiH čime su određene smjernice i prioriteti IT razvoja sukladno poslovnoj strategiji VRI-a.

Tijekom godine završeno je planirano proširenje hardversko softverske infrastrukture Ureda.

Ranija infrastruktura bila je bazirana na Microsoftovoju platformi MS Small Business Serveru 2000 i najvećim dijelom se sastojala od hardvera koji je donirala SIDA krajem 2003. godine, koji je dopunjavan opremom kupljenom iz vlastitih sredstava.

Početkom godine osigurane su licence za operativne sustave za Windows Server 2008 platformu pod uvjetima iz ugovora o strateškom partnerstvu Vlade FBiH i Microsofta i nakon čega su nastavljene aktivnosti na implementaciji nove virtualizirane IT infrastrukture: instalacija virtualizacijskog softvera, operativnih sustava, konfiguraciji servisa, proširenje WAN veza sa područnim uredima.

Poboljšanjima na IT infrastrukturi prevaziđeni su ograničenja broja korisnika i uređaja, koji su se mogli povezati na sustav i osigurana stabilnost sustava, brži rad i kraći odziv sustava, viša razina sigurnosti i preduvjeti za implementacija novih servisa i softvera za upravljanje procesom revizije.

Nabavljena je oprema za novouposlene revizore i zanovljen dio zastarjele opreme.

Producene su licence za implementirani antivirusni softver za narednu godinu, a ugovoren je održavanje hardvera, sustavskog softvera i help deska.

Sva revizijska izvješća, izrađena tijekom godine, su pripremljena i objavljena na web - stranici Ureda za reviziju.

Rađene su kompjuterske pripreme za tiskat Javnog revizijskog izvješća i ostalih materijala koji su tiskani tijekom godine.

## 8.2 IT revizija u funkciji finansijske revizije

Ured za reviziju je vršio IT revizije u funkciji finansijske revizije, uz primjenu Vodiča za IT reviziju i sukladno COBIT standardima i najboljim IT praksama (ISO 27002).

Revidirane su grupe klijenata iz Plana revizija za izvještajnu godinu i to korisnici proračuna FBiH i javna poduzeća, po Planu i na zahtjev revizijskih timova.

Kao i ranijih godina najvažniji nalaza iz IT segmenta su:

- Nedostatak strategijskog planiranja IT razvoja;
- IT projekti premašuju plan proračuna, vremena i sredstava ili se ne implementiraju u cijelosti;
- Razine sigurnosti IT sustava su ispod važećih sigurnosnih standarda.

Ured za reviziju je dao i preporuke:

- Planirati IT razvoj sukladno poslovnoj strategiji,
- Osigurati potrebne preduvjete za implementaciju već usvojenih strategija IT razvoja,
- Izvršiti usklađivanje razine IT sigurnosti sa važećim IT sigurnosnim standardima.

Kao dio planiranih aktivnosti iz Projekta suradnje sa SNAO-om izvršena je IT misija IT revizora iz SNAO kojom je ocijenjen proces vršenja IT revizije u sva tri VRI-a u BiH i dane korisne sugestije IT revizorima.

---

## **9 Odjel za pravne i opće poslove**

U Odjelu za pravne i opće poslove, u 2009. godini, obavljali su se poslovi od značaja za ostvarivanje zadataka generalnog revizora i zamjenika generalnog revizora, u segmentu koji se odnosi na poslove i zadatke ovog odjela. Tijekom cijele protekle godine prćena je primjena zakona, općih akata i drugih propisa, a Odjel je obavljao i poslove koji se odnose na prava, obveze i odgovornosti uposlenika Ureda za reviziju, zatim sve poslove u svezi sa rješavanjem o svim pravima i dužnostima uposlenika, koji se odnose na radne odnose i poslove personalne evidencije, poslove u svezi sa statusnim pitanjima uposlenika Ureda za reviziju, planiranje i organizacija provođenja javnih nabavki i ostvarivanja suradnje sa drugim organizacijskim jedinicama.

Odjel za pravne i opće poslove je u 2009. godini izvršilo i sve pripremne aktivnosti vezane za prijem dva uposlenika Ureda za reviziju (Revizor za finansijsku reviziju) i 2 pripravnika, a učestvovalo je u izradi i donošenju izmjena i dopuna internih akata Ureda za reviziju (Pravilnik o plaćama, naknadama plaća i drugim materijalnim pravima; Pravilnik o uvjetima i načinu korištenja službenih putničkih automobila; Pravilnik o načinu korištenja i upotrebi mobilnih i fiksnih telefona; Pravilnik o postupku direktnog sporazuma; Pravilnik o čuvanju i upotrebi pečata; Pravilnik o kancelarijskom poslovanju), a obavljalo je i druge poslove iz nadležnosti Odjela.

### **9.1 Kadrovi**

Na dan 31.12.2009. godine u Uredu za reviziju ukupno su uposlena 54 uposlenika.

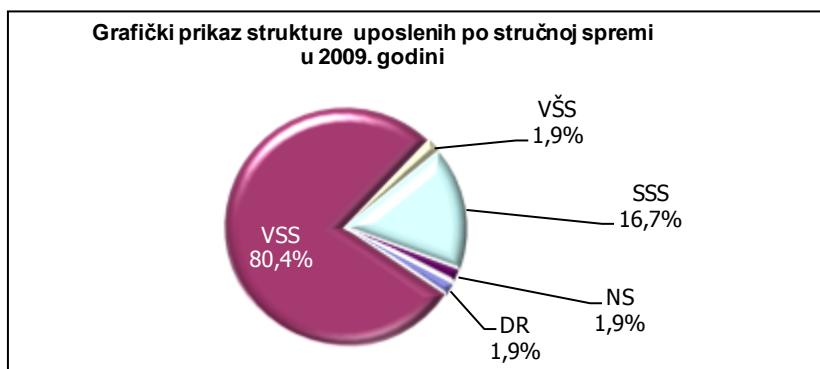
Ukupna struktura uposlenih u Uredu u Sarajevu i područnim uredima u Bihaću, Tuzli i Mostaru je slijedeća:

Redni br.	Radno mjesto	Izvršilaca
1.	Menadžment	2
2.	Direktor sektora	4
3.	Viši revizor	4
4.	Revizor za finansijsku reviziju	18
5.	Mlađi revizor za finansijsku reviziju	1
6.	Pomoćnik u finansijskoj reviziji	5
7.	Revizor za reviziju učinka	2
8.	Mlađi revizor za reviziju učinka	1
9.	Pomoćnik za reviziju učinka	1
10.	Rukovodilac komunikacija	1
11.	Šef Odjela za fin. račun. poslove	1
12.	Stručni suradnik za pravne poslove	1
13.	Pripravnik	2
14.	Referent za račun.- materijal. poslove	1
15.	Referent za obračun plaće i blag. posl.	1
16.	Referent za arhivu i biblioteku	1
17.	Administrator IT sustava	1
18.	Mlađi referent-tehnički tajnik	4
19.	Vozac	2
20.	Namještenik za održavanje čistoće	1
Ukupno		54

## IZVJEŠĆE O POSLOVANJU UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBiH ZA 2009. GODINU

U slijedećoj tabeli prikazan je broj uposlenih po stručnoj spremi u sva četiri ureda:

Organizacijska shema	Broj uposlenih po stručnoj spremi, po uredima					
	Dr.	VSS	VŠS	SSS	NS	<b>Ukupno:</b>
Ured Sarajevo	1	29	1	4		35
Područni ured Mostar		7		2	1	10
Područni ured Bihać		3		2		5
Područni ured Tuzla		3		1		4
<b>Ukupno :</b>	<b>1</b>	<b>42</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>54</b>



## 9.2 Javne nabave

U sklopu aktivnosti iz oblasti javnih nabava, u 2009. godini Ured za reviziju je:

- Izvršio sve aktivnosti vezane za godišnju nabavu za 2010. godinu.
- Ured za reviziju je u protekloj godini sklopio 23 pojedinačna ugovora vezano za javne nabave i to: nabava putničkog automobila po principu „stari za novo”, nabava usluga osiguranja imovine, osoba i službenih automobila Ureda za reviziju za 2009. godinu, nabava računalne opreme, nabava usluga tiska, kopiranja i knjigovezačkih usluga, održavanje i servisiranje vozila i nabava autoguma, održavanje kompjuterske opreme, produženje licenci, održavanje sustavnog softvera i help desk-a, nabava usluga smještaja osoblja Ureda za reviziju institucija u FBiH, nabava goriva, nabava kancelarijskog materijala, nabava tonera, nabava polica, rekonstrukcija vodovodnih instalacija u Tuzli, čišćenje prostorija u Uredu u Bihaću i Tuzli, čišćenje klime u Mostaru.

---

## **10 Odjel za finansijsko-računovodstvene poslove**

U 2009. godini Odjel za finansijsko-računovodstvene poslove blagovremeno je obavio sve tekuće računovodstveno-finansijske poslove, uz praćenje i osiguranje pravilne primjene zakona i provođenje propisa iz oblasti računovodstva i financija. Odjel je izradilo prijedlog plana proračuna Ureda za reviziju, kao i druga izvješća sukladno Zakonu o proračunima u FBiH i Pravilniku o finansijskom izvješćivanju i godišnjem obračunu proračuna u Federaciji Bosne i Hercegovine. Izrađen je godišnji obračun za 2009. godinu, kao i izvješće o finansijskom poslovanju Ureda za reviziju za 2009. godinu. Odjel je kontinuirano obavljalo i sve druge poslove, koji se odnose na uposlenike, a u nadležnosti su ovog odjela, kao i sve druge poslove i evidencije koji se rade unutar Odjela.

### **10.1 Finansijsko poslovanje Ureda za reviziju u 2009. godini**

Sukladno članku 5. Zakona o reviziji institucija u Federaciji BiH («Službene novine Federacije BiH» broj: 22/06), sredstva za rad Ureda za reviziju osiguravaju se u Proračunu Federacije Bosne i Hercegovine.

Sukladno Zakonu o proračunima u Federaciji Bosne i Hercegovine, planiranje sredstava Ureda za reviziju temelji se na Dokumentu okvirnog proračuna, koji obuhvata najmanje fiskalnu godinu i dvije naredne fiskalne godine.

Izrada Prijedloga proračuna Ureda za reviziju, vrši se za rashode i izdatke predviđene za trogodišnji period (proračunsku godinu i naredne dvije), na realnim procjenama troškovnih pozicija, prema broju i strukturi uposlenih, planu prijema novih uposlenika, obezbjeđenju uvjeta i nabavu potrebnih sredstava za rad, kako bi se poslovi i zadaci mogli obavljati blagovremeno i prema postavljenom planu rada Ureda za reviziju.

Usvojenim Proračunom Federacije Bosne i Hercegovine za 2009. godinu 30.12.2008. godine, odobrena su sredstva iz Proračuna Federacije Bosne i Hercegovine za 2009. godinu, Uredu za reviziju, u iznosu od 2.477.780,00 KM.

Izmjenama i dopunama Proračuna Federacije Bosne i Hercegovine za 2009. godinu 31. 07. 2009. godine, (Prvi rebalans), odobrena su sredstva za plaće i doprinose poslodavca u iznosu od 339.118,00 KM, a umanjenja su sredstava na pozicijama za izdatke za materijal i usluge u iznosu od 155.578,00 KM.

Zbog nedovoljno odobrenih sredstava za plaće i naknade i nedostatnih sredstava na pozicijama za Izdatke za materijal i usluge, sukladno zakonskoj proceduri i zahtjevu Ureda za reviziju, odobrena su sredstva iz Tekuće pričuve, Odlukom Vlade Federacije Bosne i Hercegovine, V broj 761/09, 25. listopada 2009. godine, u iznosu od 336.836,00 KM.

Usvajanjem, Izmjena i dopuna proračuna za 2009. godinu (Drugi rebalans), odobrena sredstva iz Tekuće pričuve uključena su u Proračun Ureda za reviziju.

Na zahtjev Ureda za reviziju unutarnja preraspodjela sredstava, Rješenjem Federalnog ministarstva finansija/financija broj: o6-14-8619/09, izvršena je i sa pozicija ek.kod. 612100 – Doprinosi poslodavca u iznosu od 5.000,00 KM i pozicije ek.kod 613200 – Izdaci za energiju u iznosu od 2.000,00 KM, na poziciju ek.kod. 613900 – Ugovorene usluge u iznosu 7.000,00 KM.

## IZVJEŠĆE O POSLOVANJU UREDA ZA REVIZIJU INSTITUCIJA U FBIH ZA 2009. GODINU

---

Ukupno odobreni proračun Ureda za reviziju, za 2009. godinu po Drugom rebalansu iznosio je 2.998.156,00 KM.

Ukupno su ostvareni rashodi i izdaci Ureda za reviziju u 2009. godini u iznosu 2.808.779,00 KM.

Izvršenje proračuna za 2008. godinu iznosi 93,68% u odnosu na odobrena sredstva.

### **10.1.1 Izvršenje proračuna Ureda za reviziju za 2009. godinu**

U sljedećoj tabeli daje se kronološki prikaz odobravanja proračuna Uredu za reviziju i izvršenje proračuna po troškovnim pozicijama:

R. B.	Konto	O P I S	Odobreni Proračun za 2009. godinu	I Rebalans	II Rebalans/ tekuća pričuva	Ukupno odobrena sredstva /2009.g	Ostvareni rashodi i izdaci za 2009g.	Indeks (7:6)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	
1.	611	Plaće i naknade troškova uposlenih	<b>1.771.930</b>	<b>282.741</b>	<b>137.850</b>	<b>2.192.521</b>	<b>2.107.414</b>	96,12
	6111	Bruto plaće i naknade	1.573.065	286.380	110.500	1.969.945	1.900.782	96,49
	6112	Naknade troškova uposlenih	198.865	- 3.639	27.350	222.576	206.686	92,86
2.	6121	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	<b>173.442</b>	<b>56.377</b>		<b>224.819</b>	<b>200.951</b>	89,38
	6121	Doprinosi poslodavca	173.442	56.377		224.819	200.951	89,38
3.	613	Izdaci za materijal i usluge	<b>432.408</b>	<b>-155.578</b>	<b>198.986</b>	<b>480.816</b>	<b>409.008</b>	85,07
	6131	Putni troškovi	162.044	-62.061	62.061	162.044	161.967	99,95
	6132	Izdaci za energiju	45.075	-17.265	30.700	<b>56.510</b>	42.807	75,75
	6133	Izdaci za komunalne usluge	57.355	-21.968	29.050	64.437	48.308	74,97
	6134	Nabavka materijala	19.668	0	16.000	35.668	29.506	82,72
	6135	Izdaci za usluge prevoza i goriva	30.123	-11.537	14.537	33.123	22.982	69,38
	6136	Unajmljivanje imovine i opreme	6.530	0	1.882	8.412	8.405	99,92
	6137	Izdaci za tekuće održavanje	57.454	-22.004	22.004	57.454	36.343	63,26
	6138	Izdaci osiguranja, bankovnih usluga	13.174	-5.045	7.054	15.183	14.794	97,44
	6139	Ugovorene usluge	40.985	-15.698	15.698	<b>47.985</b>	43.896	91,48
4.	614	Grantovi višim razinama	0					0
	6141	Grant za Koordinacioni odbor	0					0
5.	821	Izdaci za nabavu stalnih sredstava	<b>100.000</b>			<b>100.000</b>	<b>91.406</b>	91,41
	8213	Nabava opreme	100.000			100.000	91.406	91,41
		<b>UKUPNO</b>	<b>2.477.780</b>	<b>183.540</b>	<b>336.836</b>	<b>2.998.156</b>	<b>2.808.779</b>	<b>93,68</b>

---

## **11 Odsjek za ljudske resurse, komunikacije i međunarodne odnose**

Aktivnosti Odsjeka za ljudske resurse, komunikacije i međunarodnu odnose u 2009. godini bio je usmjeren na unapređenje kadrovske politike, pripremne aktivnosti na izradi strateškog plana stručnog osposobljavanja osoblja, praćenju radne učinkovitosti osoblja, kontrole kvaliteta rada, promoviranja principa Etičkog kodeksa revizora i Kodeksa poslovnog ponašanja, kao i ukupnog razvoja Ureda za reviziju.

Sa aspekta HRM u 2009. godini posebna pozornost posvećena je stručnom usavršavanju i osposobljavanju osoblja Ureda za reviziju i stvaranju optimalnih uvjeta za neometani rad.

Krajem 2009. godine Koordinacioni odbor vrhovnih institucija za reviziju usvojio je „Strategiju obuke kadrova u vrhovnim revizijskim institucijama u Bosni i Hercegovini“. U izradi ovog strateškog dokumenta sudjelovali su predstavnici sve tri vrhovne revizijske institucije u Bosni i Hercegovini.

### **11.1.1 Edukacija uposlenih**

Ured za reviziju, od svog osnivanja posebnu pozornost posvećuje kontinuiranoj obuci svih uposlenika i u tom pogledu rukovodstvo Ureda za reviziju nastoji osigurati svim uposlenicima stručnu edukaciju, iz domena djelatnosti koju obavljaju. Stručno osposobljavanje se izvodi uz poštivanje principa da svi uposlenici imaju istu mogućnost da budu educirani, bilo da se radi o eksternoj edukaciji, ili unutarnjoj, u organizaciji Ureda za reviziju. Uposlenicima je omogućena i interna edukacija, uz korištenje raspoložive stručne literature, koju osigurava Ured za reviziju.

U 2009. godini stručno osposobljavanje uposlenih vršilo se:

- Eksternom edukacijom uposlenih;
- Internom edukacijom uposlenih;
- Ostalom edukacijom uposlenih.

### **11.1.2 Eksterna edukacija uposlenih**

Eksterna edukacija, u organizaciji Švedskog državnog ureda za reviziju, predviđena «Planom projektnih aktivnosti za 2009. godinu» (usvojenim od strane VRI-a u BiH i Švedskog državnog ureda za reviziju), vršena je tijekom cijele godine i uglavnom se odnosila na reviziju učinka. Navedena edukacija, obuhvatila je osposobljavanje revizora učinka, uz istovremeno provođenje dviju revizija učinka. Predstavnici Švedskog državnog ureda za reviziju imali su stalnu koordinaciju sa Uredom za reviziju i po potrebi su održavali zajedničke sastanke i radionice sa revizorima Ureda za reviziju, a također su dali određeni doprinos u radu zajedničkih radnih povjerenstava na razini VRI-a u BiH, koje je imenovao Koordinacioni odbor institucija za reviziju u BiH.

Suradnja sa Švedskim državnim uredom za reviziju, proistekla iz Projekta institucionalne suradnje na reviziji javnog sektora između vrhovnih revizijskih institucija u Bosni i Hercegovini i Švedskog državnog ureda za reviziju, koja je podrazumijevala i edukaciju osoblja u uredima za reviziju u BiH, s uspjehom je okončana krajem 2009. godine. Aktivnosti na daljnjoj edukaciji od strane Švedskog državnog ureda za reviziju, najvjerojatnije će se nastaviti i u 2010. godini, i to u okviru razvoja revizije učinka. Za ove projektne aktivnosti potpisat će se poseban ugovor između vrhovnih revizijskih institucija u BiH i Švedskog državnog ureda za reviziju.

Tijekom 2009. godine Ured za reviziju je uposlenicima omogućio nazočnost na 11 eksternih seminara iz oblasti računovodstva i revizije i tim seminarima su u prosjeku nazočila po dva uposlenika.

### **11.1.3 Interna edukacija uposlenih**

Interna edukacija uposlenih se odvijala kontinuirano tokom godine, uz redovit rad, posredstvom naputaka i smjernica. Interna edukacija se odnosila na upoznavanje revizora sa značajnim pitanjima iz oblasti revizije i ostalih uposlenih sa važećim zakonskim i drugim propisima, kako bi se postigla bolja sposobljenost osoblja u cilju djelotvornijeg i efikasnijeg obavljanja planiranih aktivnosti u 2009. godini, kao i ostalog unapređenja rada, kroz dogradnju metodologije revizijskog rada i svih drugih elemenata neophodnih za izradu što kvalitetnijeg revizijskog izvješća.

### **11.1.4 Ostala edukacija uposlenih**

- Različiti ad hoc seminari i radionice po pozivu domaćih i međunarodnih institucija iz oblasti računovodstva i revizije (36 radionica);
- Eksterni i interni radni sastanci u svezi sa nacrtima zakona;
- Sudjelovanje na simpozijima i godišnjim skupovima strukovnih udruga (ovlašteni revizori, interni revizori);
- Edukacija uposlenika u pravnoj službi iz oblasti radnih odnosa i javnih nabava;
- Edukacija osoblja, na seminarima iz oblasti moderne organizacije i komunikacije sukladno Europskim principima;
- Edukacija iz oblasti IT;
- Edukacija o kancelarijskom i arhivskom poslovanju itd.

## **11.2 Komunikacijska politika**

Prema usvojenoj Komunikacijskoj politici VRI-a u BiH, Planu komunikacija na nivou VRI-a BiH, Politike komunikacija Ureda za reviziju sa okolinom, Vodiča za pristup informacijama, Procedura u odnosima s medijima i Zakona o slobodi pristupa informacijama u FBiH, Ured za reviziju je u 2009. godini kontinuirano obavljao i unapređivao poslove iz domena eksterne i interne komunikacije (klijenti, Parlament FBiH, Vlada FBiH, Parlamentarna komisija odgovorna za reviziju, javnost, uposlenici) uz operativnu realizaciju aktivnosti, po ciljnim grupama, koje su zacrtane u Planu komunikacija VRI-a BiH.

*Institucionalna komunikacija Ureda za reviziju*, uz upravljanje informacijama, imala je za cilj praćenje i redovno procjenjivanje stavova i mišljenja javnosti o radu Ureda za reviziju, kao i promovisanju rada Ureda za reviziju, putem predstavnika medija i prezentacije putem Web – stranice Ureda za reviziju.

*Komunikacija sa ciljnim grupama*, koju je Ured za reviziju ostavarivao tokom protekle godine, bila je bazirana na principima:

- Što otvorenija komunikacija, vodeći računa o nadležnosti Ureda za reviziju;
- Ostvarena tako da sve osobe i institucije, koje su uključene u proces revizije primaju iste informacije;
- Ostvarena tako da se prave informacije pružaju blagovremeno.

---

*Ostale aktivnosti iz domena komunikacija* odnosile su se na kontakte sa sveukupnom javnošću (po zahtjevima institucija, organa, tijela, pojedinaca, medija, ili samoinicijativna po procjeni Ureda za reviziju-preko 250), kao i na pisanoj korespondenciji sa eksternim subjektima po njihovim različitim upitima i zahtjevima (preko 100 pismenih korespondencija).

Uz tekuće aktivnosti iz oblasti komunikacija, operativnom realizacijom Plana u 2009. godini, Radna grupa imenovana od strane Koordinacionog odbora institucija za reviziju BiH, koju sačinjavaju predstavnici sve tri vrhovne revizijske institucije u BiH radila je na:

- Izradi Brošure o VRI-ma BiH;
- Izradi Brošure u koordinaciji sa USAID-PARE o ulozi i značaju vrhovnih institucija za reviziju javnog sektora u BiH u kontroli trošenja javnih sredstava;
- Strategija obuke kadrova u VRI-ma u BiH;
- Izlazna strategija Projekta suradnje između VRI u BiH i SNAO;
- Retrospektiva-Projekt institucionalne suradnje između VRI-a u BiH i SNAO 2000-2009;
- Aktivnosti na pripremi certifikata SNAO za osoblje VRI-a, koje je prošlo edukaciju u organizaciji Švedskog državnog ureda za reviziju.

### **11.3 Međunarodna suradnja**

Na polju međunarodne suradnje Ured za reviziju je imao međunarodne kontakte, (po zahtjevima međunarodnih institucija, inicijativa, ili potreba, koji su prethodno procijenjeni u odnosu na nadležnost Ureda za reviziju, ili su se odvijali prema odlukama Koordinacionog odbora VRI-a BIH, koji, između ostalog, utvrđuje zajedničku i strategiju VRI-a u BiH u odnosu na međunarodnu suradnju i određuje zastupanja u međunarodnim tijelima.

Najčešća suradnja u 2009. godini ostvarena je sa Švedskim državnim uredom za reviziju (SNAO), koji pruža podršku na Projektu institucionalne suradnje na reviziji javnog sektora, što je naročito omogućilo stjecanje suvremenih znanja i usvajanja praksi iz oblasti revizije učinka. Koordinacioni odbor vrhovnih institucija za reviziju u Bosni i Hercegovini je sukladno Projektu međunarodne razvojne suradnje usvojio Plan implementacije Projekta suradnje između VRI-a BIH i SNAO za 2009. godinu i od tada su intenzivirane aktivnosti vezane za rad radnih povjerenstava imenovanih od strane Koordinacionog odbora vrhovnih institucija za reviziju u BiH. Radna povjerenstva su sačinjavali predstavnici sve tri vrhovne revizijske institucije u BiH, koji su dali svoj puni doprinos u radu. Iz zajedničkih aktivnosti članova radnih povjerenstava proizšli su određeni jedinstveni dokumenti, koji se odnose na VRI-e u Bosni i Hercegovini.

Na sastanku Upravnog odbora Projekta međunarodne razvojne suradnje između revizijskih institucija Švedske i Bosne i Hercegovine, koji je održan sredinom 2009. godine, zauzeto je stajalište o okončanju zajedničkih projektnih aktivnosti sa krajem 2009. godine. O nastavku suradnje između VRI-a u BiH i SNAO u 2010. godini, na razvoju revizije učinka, odlučit će Koordinacioni odbor vrhovnih revizijskih institucija u BiH i o tome zaključiti poseban ugovor sa Švedskim državnim uredom za reviziju.

Međunarodna suradnja odnosila se i na studijska putovanja u inozemstvo i prisustvovanja raznim kongresima, konferencijama, sastancima i seminarima radi proširivanja stručnih znanja i iskustava drugih zemalja i korisne razmjene iskustava iz oblasti koje su direktno ili indirektno vezane za obavljanje revizijske funkcije. Posebno treba istaknuti posjetu BH delegacije Sjedinjenim Američkim državama u studenom 2009. godine. Delegaciju su, između ostalih sačinjavali generalni revizori vrhovnih revizijskih institucija u BiH, a posjeta je izvršena u okviru Programa usavršavanja iz oblasti revizije, medija i zakonodavstva i sudjelovanja u radu Konferencije ICGFM (International Consortium on Government Financial Management) - Međunarodnog konzorcijuma za finansijsko upravljanje u javnom sektoru.

Uposlenici Ureda za reviziju su, kao članovi radnih povjerenstava, u 2009. godini, u sklopu studijskih putovanja koje su obavili, doprinijeli razvoju međunarodne suradnje između ureda za reviziju u BiH i zemalja kojima su bili u posjeti.

## 12 Ostala suradnja Ureda za reviziju

U 2009. godini nastavljena je suradnju sa međunarodnim institucijama:

- Suradnja sa VRI BiH, VRI RS, VRI Brčko Distrikt,
- Švedski državni ured za reviziju (SNAO) do kraja 2009. godine – na razvoju međunarodne suradnje između vrhovnih revizijskih institucija u BiH i SNAO, sa akcentom na implementaciji projekta revizije učinka,
- OSCE – interna revizija i interna kontrola-suradnja sa parlamentima,
- EUPPP, program podrške Europske unije sustavu javnih nabava u BiH,
- USAID-PARE Projekt - pomoći u računovodstvu i reviziji javnih financija i komunikacije između VRI-a u BiH i medija,
- Svjetska banka – strukturalno prilagođavanje javnog financiranja, što je od velikog značaja za jačanje finansijske discipline, transparentnosti i odgovornosti u radu javnog sektora,
- SIGMA- Kolegijalna revizija o vrhovnim revizijskim institucijama u BiH,
- OHR-Zakoni o reviziji i druga regulativa,
- Oracle- obuka u oblasti rizničkog sustava,
- Transparency International – revizija javnog sektora – mehanizmi koordinacije,
- USAID – pružanje pravne pomoći u borbi protiv korupcije,
- EU i MM – razvoj administracije i izgradnja institucija sustava u BiH,
- Kongresi (INTOSAI, EUROSAC).

## 13 Ostale aktivnosti Ureda za reviziju

Protekla godina je bila i u znaku obveznih aktivnosti proisteklih po dobijanju certifikacije Sustava menadžmenta kvaliteta i u tom kontekstu uložen je maksimalan napor kako bi se zadovoljilo uvjetima, koje zahtijeva Sustav menadžmenta kvaliteta prema ISO-9001:2008. U kontekstu toga vršen je nadzor nad aktivnostima koje podrazumijeva Sustav menadžmenta kvalitetom po svim segmentima, kako bi se ispunili svi zahtjevi Standarda ISO 9001:2008 i s uspjehom, u 2010. godini, nastavio primjenjivati Sustav menadžmenta kvalitetom (QMS), uz stalnu obvezu njegovog održavanja i poboljšavanja sukladno zahtjevima Standarda ISO 9001:2008.

---

## 14 Zaključni rezime

Cilj svih aktivnosti i zadataka koje je izvršio Ured za reviziju u 2009. godini, uz stalno unapređenje rada i kontinuiranu edukaciju osoblja za vršenje kvalitetne revizije, je kontinuirano podizanje i jačanje kljaliteta rada, osiguranje povjerenja javnosti u pouzdanost revizijskog izvješćivanja, s posebnim akcentom na implementaciji preporuka revizije, koje osiguravaju pozitivne pomake u radu revidiranih subjekata, što svakako značajno utječe na disciplinu u trošenju javnog novca, povećanju odgovornosti javnih dužnosnika i povećanju efikasnosti državne administracije.

Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine, sukladno zakonskim ovlastima i postavljenim ciljevima u misiji i viziji svoga djelovanja želi pružiti pomoći i biti poticaj izgradnji institucija sustava u FBiH na način da predstavnicima zakonodavne i izvršne vlasti omogući ispravno djelovanje u cilju postizanja pozitivnih učinaka na dobrobit cjelokupne zajednice.

Zamjenik generalnog revizora:

**Branko Kolobarić, dipl. oec.**

s.r.

Generalni revizor

**Dr. sc. Ibrahim Okanović, dipl. oec.**

s.r.